

| Gestufferter Erfolgsausweis | | Rechnung 2013 Betrag | Budget 2013 Betrag | Rechnung 2012 Betrag |
|-----------------------------|---|-------------------------|-----------------------|-------------------------|
| | Betrieblicher Aufwand | -37'092'292.47 | -37'140'102.00 | -36'209'593.85 |
| 30 | Personalaufwand | -20'688'875.92 | -20'025'156.00 | -19'458'689.74 |
| 31 | Sach- und übriger Aufwand | -6'024'910.23 | -6'654'112.00 | -6'366'169.93 |
| 33 | Abschreibungen | -4'507'429.17 | -4'751'064.00 | -4'957'768.36 |
| 35 | Einlagen | -909'824.55 | -409'020.00 | -491'419.25 |
| 36 | Transferaufwand | -4'934'199.30 | -5'274'950.00 | -4'911'916.17 |
| 37 | Durchlaufende Beiträge | -27'053.30 | -25'800.00 | -23'630.40 |
| | Betrieblicher Ertrag | 35'692'972.83 | 33'570'232.00 | 334'180'797.65 |
| 40 | Fiskalertrag | 20'355'693.10 | 20'544'000.00 | 18'829'376.75 |
| 41 | Regalien und Konzessionen | 5'891.90 | 1'500.00 | 0.00 |
| 42 | Entgelte | 7'669'407.23 | 7'105'950.00 | 7'507'535.75 |
| 43 | Verschiedene Erträge | 41'849.78 | 12'500.00 | 31'136.90 |
| 45 | Entnahmen Fonds | 624'611.46 | 108'523.00 | 12'250.80 |
| 46 | Transferertrag | 6'968'466.06 | 5'771'959.00 | 6'776'578.65 |
| 47 | Durchlaufende Beiträge | 27'053.30 | 25'800.00 | 23'918.80 |
| | Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit | -1'399'319.64 | -3'569'870.00 | -3'028'796.20 |
| 34 | Finanzaufwand | -633'483.19 | -805'900.00 | -918'311.92 |
| 44 | Finanzertrag | 898'280.10 | 743'000.00 | 767'496.65 |
| | Ergebnis aus Finanzierung | 264'796.91 | -62'900.00 | -150'815.27 |
| | Operatives Ergebnis | -1'134'522.73 | -3'632'770.00 | 3'179'611.47 |
| 38 | Ausserordentlicher Aufwand | 1'474'713.13 | 2'672'332.00 | 2'495'105.00 |
| 48 | Ausserordentlicher Ertrag | | | |
| | Ausserordentliches Ergebnis | 1'474'713.13 | 2'672'332.00 | 2'495'105.00 |
| | Gesamtergebnis Erfolgsrechnung | 340'190.40 | -960'438.00 | -684'506.47 |